



London Elite Centre



الاستراتيجيات المتقدمة لتخطيط واعداد العقود والهناقصات

<https://londonelitecentre.com>



الاستراتيجيات المتقدمة لتخطيط واعداد العقود والهناقصات

وصف المقرر

أهداف الدورة التدريبية:

في نهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

□ تعداد العناصر الأساسية لكتابة العقود.

□ وصف الخطوات الأساسية في الإجراءات التحضيرية للعقود ومن ضمنها صياغة نطاق عمل فعال لشروط واحكام ومصادر الاستراتيجية.

□ تقييم إجراء إعداد الهناقصات واختيار المقاولين (المتعاقدين) بفعالية.

□ استخدام المعايير التقييمية لاختيار المقاولين (المتعاقدين) بفعالية.

الفئات المستهدفة:

□ مدراء الإدارات القانونية في المؤسسات وشرفو النقسام وكافة المهنيين بإدارة وتنفيذ ومتابعة وإبرام العقود.

□ الإدارات القانونية والمالية والإدارية والتنفيذية والفنية بالشركات والبنوك والمؤسسات العامة والخاصة.

□ جميع المهنيين الذين يشاركون في مرحلة ما قبل إرساء العقود في عملية التعاقد.

□ الموظفون الذين لهم دور في تحديد أفضل إستراتيجية تعاقد ومصادر القرارات والهناقصات.

الوحدة الأولى

المفاهيم الأساسية للعملية التفاوضية:

- مهارات التفاوض كأساس للتميز الإداري.
- طبيعة التفاوض (المفهوم-الأهمية-الاهداف)
- مبدأ التشدد ومبدأ التساهج وكيفية التوفيق بينهما.
- لغويات التفاوض ... والتطور التاريخي لهسميات التفاوض.
- محددات العملية التفاوضية بين النظرية والتطبيق.
- استقصاءات / حالات عملية / تهئيل أدوار / مختبر تدريبي.

منظومة التفاوض:

- مبادئ التفاوض الفعال.
- خصائص العملية التفاوضية.
- التفاوض كنظام متكامل.
- مدخل وأنشطة ومخرجات النظام التفاوضي.



- مواقف عملية / محاكاة / تمثيل أدوار / مختبر تدريبي.

الوحدة الثانية

التخطيط للتفاوض:

- خطوات الإعداد والتخطيط للتفاوض.
- معايير اختيار المفاوض الفعال.
- التفاوض بفرد أم التفاوض بفريق؟
- الممارسة الفعلية للعملية التفاوضية.
- تمثيل أدوار / مواقف عملية / مختبر تدريبي.

استراتيجيات وتكتيكات التفاوض:

- استراتيجيات وتكتيكات التفاوض.
- ميكانيكية الوصول إلى نقطة التلاقي (المنطقة المشتركة).
- مآزق التفاوض والتطبيق في الواقع الإداري العربي.
- دور النسبلة وعملية الإنصات وتوليد البدائل في عملية التفاوض.. كيفية توظيفها؟
- إدارة الوقت في العملية التفاوضية.
- حالات عملية / مواقف تطبيقية / تمثيل أدوار / مختبر تدريبي.

الوحدة الثالثة

التفاوض "المنهج والتطبيق":

- المقومات السلوكية للمفاوض الفعال.
- سياسة الاختراق التفاوضي (المنهج والتطبيق)
- وضع خريطة تحدد طريقك إلى الاتفاق.
- اذهب إلى الشرفة ... أخطو إلى جانبيه.
- أعد الصياغة ... استخدر قوتك لتعلمهم.
- إنهاء عمليات التفاوض وصياغة الاتفاقيات.
- تقييم نتائج التفاوض.
- تطبيقات عملية / تقييم ختامي متبادل للبرنامج.

العقود ماهيتها وأركانها وتقسيماتها بحسب النظام القانوني الذي تخضع له:

- عقود الإدارة التي تخضع للقانون العام وشروط ثبوت الصفة الإدارية للعقد
- تطور معيار اختصاص القضاء الإداري بهنازعات العقود
- أطراف العقد كعيار لتحديد الاختصاص
- الشروط الغير مألوفة وهدى كفايتها كعيار للعقد الإداري في قضاء مجلس الدولة الفرنسي وبعض التشريعات الأخرى
- المرفق العام كعيار لتحديد اختصاص القضاء الإداري

الوحدة الرابعة

لقواعد المتعلقة بإبرام العقد الإداري:

- أساليب اختيار المتعاقد مع الإدارة
- حرية التعاقد في القانون الخاص وتقييد هذه الحرية في مجال عقود الدولة



المنقصات والمزايدات، أنواعها:

- النكاح القانونية التي تخضع لها
- الممارسة والنهر المباشر والقواعد المتعلقة بها
- القيود المفروضة على جهة الإدارة في مجال إبرام عقودها
- ضرورة الحصول على تصريح بالتعاقد

ضرورة صدور قرار من المجالس الإدارية قبل التعاقد:

- ضرورة الحصول على الاستشارات السابقة
- ضرورة توافر الاعتقاد الهالي والنثار المترتبة على عدم مراعاة جهة الإدارة لهذا الشرط

الالتزامات والحقوق المترتبة على عقود الإدارة:

- حقوق الإدارة وحقوق المتعاقد معها وحقوق الغير
- تسوية منازعات العقود عن طريق القضاء
- الحق في التقاضي والنظم القضائية المتنوعة
- المشاكل المترتبة بالنظام القضائي

الوحدة الخامسة

الحلول القضائية الخاصة بإعادة التوازن الهالي للعقد وتطبيقات القضاء للنظريات ذات الصلة بالعقود الإدارية:

- تسوية منازعات العقود عن طريق الوسائل البديلة للقضاء (DR) Resolution Dispute
- ماهية الوسائل البديلة للقضاء (المفاوضات - التوفيق - الوساطة - اتفاق التسوية - التحكيم)

التحكيم وهدى جواز اللجوء إليه لفض منازعات العقود الإدارية:

- أهمية التحكيم في القانون المقارن
- مشروطه التحكيم وشرط التحكيم
- الطبيعة القانونية للتحكيم
- تشكيل محكمة التحكيم
- إجراءات التحكيم
- بطلان حكم التحكيم
- تنفيذ حكم التحكيم

هدى مشروعية اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية:

- اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية وهدى اتفاقه أو تعارضه مع سيادة الدولة
- اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية وهدى اتفاقه أو تعارضه مع اختصاص القضاء بهذا النوع من المنازعات
- اللجوء للتحكيم لتسوية منازعات العقود الإدارية وهدى اتفاقه أو تعارضه مع النظام العام