



London Elite Centre



الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال

<https://londonelitecentre.com>



الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال

وصف المقرر

أهداف البرنامج :

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

□ تعريف حوكمة الشركات وعلاقتها بإدارة المخاطر والضوابط الداخلية

□ مناقشة أدوار ومسؤوليات مختلف أصحاب المصلحة في المنظمة الخاصة أو العامة

□ إدراج وظائف حوكمة الشركات والتمييز بين مختلف النماذج

□ تحديد مجالات إدارة المخاطر والتغيرات البيئية الداخلية والخارجية

□ تحديد الضوابط المناسبة التي سيتم تنفيذها في عدة دورات تجارية

الجمهور المستهدف :

□ أعضاء مجلس الإدارة

□ المدراء العامين والتنفيذيين

□ المدراء الماليين

□ مدراء الموارد البشرية

□ رؤساء الأقسام

□ المستشارين القانونيين والمحامين والمدققين الداخليين والخارجيين

□ كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة الى هذه الدورة

اليوم الاول

نبذة عامة عن الحوكمة وإدارة المخاطر والمراجعة الداخلية:

- تعريف الحوكمة ونشأتها
- نطاق حوكمة المؤسسات
- أهداف ومزايا الحوكمة
- المعايير التي تقوم عليها الحوكمة
- الحوكمة والمراجعة الداخلية
- مفاهيم المراجعة الداخلية



- أهمية المراجعة الداخلية في المؤسسات
- الإجراءات التطبيقية للمراجعة الداخلية
- معايير المراجعة الداخلية
- علاقة المراجعة الداخلية بالحوكمة
- التكاثر بين المراجعة الداخلية وحوكمة المؤسسات
- هدونة قواعد السلوك
- مجلس الإدارة
- لجنة التدقيق
- لجان أخرى

اليوم الثاني

- أصحاب المصلحة في حوكمة الشركات:
 - أصحاب المصلحة
 - حقوق المساهمين
 - واجبات وحقوق أعضاء مجلس الإدارة
 - المهققين الداخليين والخارجيين
 - اتخاذ قرارات قائمة على المخاطر
 - آثار فشل حوكمة الشركات
 - مجلس الكفاءة
- وظائف حوكمة المؤسسات:
 - استقلالية المجلس
 - اختيار مجلس الإدارة وولائفاته وتقييمه
 - تحليل نظام " الحوكمة وإدارة المخاطر والمراجعة الداخلية " الحالي للمؤسسة
 - الإفصاح والشفافية

اليوم الثالث

- نبذة عن الامتثال:
 - تعريف الامتثال
 - أهمية الامتثال
 - أمثلة عملية عن الامتثال
 - مخاطر الامتثال
- إدارة مخاطر المؤسسة:
 - إدراك المخاطر
 - لماذا يجب أن نهتم بالمخاطر
 - تغييرات البيئة الداخلية
 - تغييرات البيئة الخارجية

اليوم الرابع

- مجالات إدارة المخاطر:
 - المخاطر الاستراتيجية
 - المخاطر العملية
 - المخاطر المتعلقة بالتقارير
 - المخاطر المالية
 - المخاطر الصحة والسلامة
- عملية إدارة المخاطر حسب إرشادات COSO:
 - البيئة الداخلية



- تحديد الأهداف
- تعريف الأحداث (المخاطر)
- تقييم المخاطر
- الاستجابة للمخاطر
- أنشطة التحكم بالمخاطر
- المعلومات والتواصل
- مراقبة المخاطر

اليوم الخامس

تطبيق الضوابط ضمن دورات الأعمال والعمليات:

- ضوابط دورة الدفع والشراء
- ضوابط دورة المخزون والتكلفة
- ضوابط دورة الموارد البشرية وأنظمة الرواتب
- ضوابط دورة المبيعات والتحصييل
- ضوابط دورة حياة النصول الثابتة