



London Elite Centre



## اعداد الخطط الاستراتيجية والابداع فى بيئات تنافسية

<https://londonelitecentre.com>



## اعداد الخطط الاستراتيجية والابداع فى بيئات تنافسية

### وصف المقرر

أهداف البرنامج :

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- الاطار بالمفاهيم والذركان الأساسية للإدارة الاستراتيجية والخطط الاستراتيجية.
- تحديد المتطلبات الأساسية للخطط الاستراتيجية.
- تحديد الخطوات الرئيسية لعملية التخطيط الاستراتيجي.
- تحليل الهوترات البيئية الداخلية والخارجية التي تؤثر على اداء المنظمة فى تحقيق الاهداف
- اهلاك مجموعة من المهارات الادارية والفنية اللازمة لوضع الخطط والسياسات والبرامج الاستراتيجية ومتابعتها والرقابة عليها.
- اتخاذ القرارات الاستراتيجية واللازمة لتحقيق الاهداف.
- تجنب الازخاء الشائعة فى عملية التخطيط الاستراتيجي.
- وضع خطة عمل لتحسين عملية القيادة والتخطيط الاستراتيجي فى الادارة الذى يعمل فيها.

الجمهور المستهدف :

- مديرو الادارات وشاغلي المناصب الادارية والتنفيذية والاستشارية.
- رؤساء الاقسام والمشرفين ومن فى مستواهم.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة الى هذه الدورة.

اليوم الاول

### الادارة الاستراتيجية والخطط الاستراتيجية

- ماهى الادارة الاستراتيجية.
- مراحل وأنشطة عملية الادارة الاستراتيجية.
- العلاقة بين مستويات الاستراتيجية ومراحلها.
- نهوذج الادارة الاستراتيجية وعلاقته بالتخطيط الاستراتيجي.
- تطبيقات وحالات عملية.

- التخطيط الاستراتيجي احد الأدوار الجديدة للقيادة التنفيذية



- أهمية وفوائد التخطيط.
- أنواع التخطيط.
- مراحل عملية التخطيط.
- مقومات وخصائص التخطيط الفعال.

## اليوم الثاني

### التخطيط الاستراتيجي ووضع الأهداف

- مفهوم وأهمية التخطيط الاستراتيجي.
- خطوات التخطيط الاستراتيجي.
- تحليل البيئة الداخلية والخارجية.
- وضع الافتراضات الاستراتيجية ووضع الأهداف.
- التنبؤ كأحد الركائز الأساسية للتخطيط الاستراتيجي
- حالة فولكس فاجن الألمانية.
- التخطيط الاستراتيجي Porter بورت (ورشة عمل)

### - المهارات الادارية الداعمة للتخطيط الاستراتيجي

- نظم الرقابة.
- نظم الحوافز الاستراتيجية.
- نظم المعلومات.
- نظم الاتصالات وفرق العمل ( ورشة عمل )
- التفكير الابداعي والابتكاري وأهميته في التخطيط الاستراتيجي.
- طرق وفنون التفكير الابداعي وأثرها على التخطيط واتخاذ القرارات الاستراتيجية

## اليوم الثالث

### التخطيط الاستراتيجي ( ورش عمل )

- تطوير خطة عمل استراتيجية للإدارة التابع لها المشاركون.
- المهارات الأساسية للهدير الاستراتيجي.
- كيفية تجنب الأخطاء الشائعة في عملية التخطيط الاستراتيجي.

### - مراحل إعداد الخطط الاستراتيجية

- بناء الإطار العام لسياسات المنظمة.
- واجبات ومهارات وحدة السياسات والتخطيط الاستراتيجي.
- أساليب تحليل الوضع الراهن بمراحله المختلفة.
- كيفية بناء نموذج ANPRO للتحليل والتوقع.
- تحديد وتصميم البرامج ذات الأولوية.
- بناء نظم تنفيذ الخطة الاستراتيجية ووسائل الأداء.

## اليوم الرابع

كيف تمتلك مهارات تحويل الخطط إلى برامج واقعية فعالة



- مفهوم وأهمية التخطيط التشغيلي.
- علاقة التخطيط التشغيلي بالتخطيط الاستراتيجي.
- تحويل الأهداف التشغيلية إلى خطط إجرائية زمنية واقعية.
- تقارير متابعة الخطة وقياس النتائج.
- إجراءات المتابعة التصحيحية.

اليوم الخامس

التقنيات الحديثة لعوليات التنبؤ.

- أهمية التنبؤ في ظل ظروف المنافسة وتطبيق ال T.T.A.G
- أساليب جمع البيانات والمعلومات.
- آليات عرض البيانات.
- تحديد المتغيرات والعوامل المؤثرة على الخطة الإستراتيجية.
- استخدام برنامج SPSS في تحديد أهمية العناصر والعوامل المؤثر على الخطة الإستراتيجية.
- تحليل النتائج ووضع صورة تنبؤية للمنظمة.