

اعداد الخطط اللستراتيجية والابداع في بيئات تنافسية



# اعداد الخطط اللستراتيجية والابداع في بيئات تنافسية

## وصف المقرر

### أهداف البرناوج :

سيكون الوشاركون في نهاية البرناوج التدريبي قادرين على:

🛭 الللهام بالمفاهيم والأركان النساسية للإدارة اللستراتيجية والخطط اللستراتيجية.

🛚 تحديد الهتطلبات الأساسية للخطط الاستراتيجية.

🛚 تحديد الخطوات الرئيسية لعهلية التخطيط الاستراتيجي.

🛭 تحليل الوؤثرات البيئية الداخلية والخارجية التي تؤثر على اداء الونظوة في تحقيق النُمداف

🛭 اوتلاك وجووعة من الوهارات الادارية والفنية اللازمة لوضع الخطط والسياسات والبراوج الاستراتيجية ووتابعتها والرقابة عليها.

🛭 اتخاذ القرارات اللستراتيجية واللازوة لتحقيق الأهداف.

🛚 تجنب الأخطاء الشائعة في عهلية التخطيط اللستراتيجي.

🛭 وضع خطة عول لتحسين عولية القيادة والتخطيط الاستراتيجي في اللدارة الذي يعول فيما.

### الجهمور المستمدف :

🛭 وديرو اللدارات وشاغلي الوناصب اللدارية والتنفيذيه والاستشارية.

🛭 رؤساء اللقسام والمشرفين ومن في مستواهم.

🛭 كل من يرغب بتطوير مماراته وخبراته ويرى الحاجة الى هذه الدورة.

اليوم الاول

### الادارة الاستراتيجية والخطط الاستراتيجية

- وامى اللدارة اللستراتيجية.
- وراحل وأنشطة عولية اللدارة الاستراتيجية.
- العلاقة بين مستويات الاستراتيجية ووراحلما.
- نووذج اللدارة اللستراتيجية وعلاقته بالتخطيط اللستراتيجي.
  - تطبيقات وحالات عولية.
  - التخطيط الاستراتيجي احد الأدوار الجديدة للقيادة التنفيذية

- أموية وفوائد التخطيط.
  - أنواع التخطيط.
- وراحل عملية التخطيط.
- وقووات وخصائص التخطيط الفعال.

اليوم الثانى

#### التخطيط النستراتيجي ووضع النهداف

- وفموم وأموية التخطيط الاستراتيجي.
  - خطوات التخطيط الاستراتيجي.
  - تحليل البيئة الداخلية والخارجية.
- وضع الافتراضات الاستراتيجية ووضع الأهداف.
- التنبؤ كأحد الركائز الأساسية للتخطيط الاستراتيجي
  - حالة فولكس فاجن الألوانية.
- التخطيط الاستراتيجي Porter بورتر (ورشة عهل)
  - المهارات اللدارية الداعمة للتخطيط اللستراتيجي
    - نظم الرقابة.
    - نظم الحوافز الاستراتيجية.
      - نظم المعلومات.
  - نظم الاتصالات وفرق العول ( ورشة عول )
- التفكير الابداعي والابتكاري وأهويته في التخطيط الاستراتيجي.
- طرق وفنون التفكير اللبداعي وأثرها على التخطيط واتخاذ القرارات الاستراتيجية

اليوم الثالث

### التخطيط اللستراتيجي ( ورش عول )

- تطوير خطة عول استراتيجية للإدارة التابع لما الوشارك.
  - الهمارات النساسية للودير الاستراتيجي.
- كيفية تجنب الأخطاء الشائعة في عولية التخطيط الاستراتيجي.
  - وراحل إعداد الخطط الإستراتيجية
  - بناء اللطار العام لسياسات المنظمة.
  - واجبات وممارات وحدة السياسات والتخطيط الإستراتيجي.
    - أساليب تحليل الوضع الراهن بوراحله الوختلفة.
    - · كيفية بناء نووذج ANPRO للتحليل والتوقع.
      - تحدید وتصمیم البرامج ذات النولویة.
    - بناء نظر تنفيذ الخطة الإستراتيجية وووشرات النداء.

اليوم الرابع

كيف توتلك وهارات تحويل الخطط إلى براوج واقعية فعالة



- وفموم وأموية التخطيط التشغيلي.
- علاقة التخطيط التشغيلي بالتخطيط الاستراتيجي.
- تحويل النُمداف التشغيلية إلى خطط إجرائية زونية واقعية.
  - · تقارير وتابعة الخطة وقياس النتائج.
    - إجراءات الهتابعة التصحيحية.

اليوم الخامس

التقنيات الحديثة لعهليات التنبؤ.

- أموية التنبؤ في ظل ظروف الونافسة وتطبيق ال T.T.A.G
  - أساليب جوع البيانات والمعلومات.
    - أليات عرض البيانات.
  - تحديد الهتغيرات والعواهل الهؤثرة على الخطة الإستراتيجية.
- إستخدام برناوج SPSS في تحديد أهوية العناصر والعواول الوؤثر على الخطة الإستراتيجية.
  - تحليل النتائج ووضع صورة تنبؤية للمنظمة.