إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات

https://londonelitecentre.com

إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات

وصف المقرر

الفئات المستهدفة:

- المحاسبين الماليين.
- رؤساء الحسابات في القطاعات المالية.
- المحللون الماليون.
- أعضاء ادارت المراجعة الداخلية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركين قادرين على:

- معرفة أنواع الموازنات بالقطاع العام والخاص.
- القدرة على بناء الموازنات بالأساليب الحديثة على مستوى القطاع العام والخاص.
- فهم كيفية تحليل الانحرافات وتحليلها على المستوى الثنائي والثلاثي والرباعي.
- القدرة على تحديد أهمية ربط الموازنات بالخطة الاستراتيجية للمؤسسة.
- القدرة على توضيح علاقة الموازنة بالبيانات المالية الرئيسية: الميزانية العمومية وبيان الدخل وبيان التدفقات النقدية.
- القدرة على تحضير العناصر الرئيسية للموازنات التشغيلية والرأسمالية وتقييم المناهج المختلفة لإعداد الموازنات.
- القدرة على تطبيق أدوات رقابة التكاليف وتحليل التقارير الإدارية المختلفة واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.
- القدرة على حساب تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية للمساعدة في اتخاذ القرارات الرأسمالية.
- القدرة على استخدام تحليل التكلفة والحجم والربح في اتخاذ القرارات المتعلقة بالميزانية.

الكفاءات المستهدفة:

- طبيعة الموازنات التخطيطية.
- طرق وعملية وضع الموازنة.
- رقابة التكلفة.
- تحليل الانحراف.

- موازنة وتحليل المشاريع الرأسمالية.
- التقنيات المالية لإعداد الميزانيات التشغيلية.
- التحليل المالي للتقارير المالية.
- بناء نظم محاسبة التكاليف في الوحدات الاقتصادية.
- تحليل التكاليف واتخاذ القرارات.
- تحليل التكاليف لأغراض اتخاذ القرارات الإستراتيجية.

الوحدة الأولي
طبيعة الموازنات التخطيطية

- مفهوم وأهمية الموازنات
- المبادئ العامة لإعداد الموازنات
- خطوات إعداد الموازنات
- انواع الموازنات التخطيطية

الوحدة الثانية
طرق وعملية وضع الموازنة

- إيجابيات وضع الموازنة
- عملية وضع الموازنة
- الموازنات المستمرة
- الموازنة الشاملة
- الموازنات الرأسمالية والتشغيلية
- القوائم المالية المقدرة
- طرق وضع الموازنة
- الموازنة الإضافية
- الموازنة الصفرية
- الموازنة المرنة
- موازنة كايزن للتطوير المستمر
- الموازنة على أساس النشاط
- أدوات التنبؤ
- التكاليف المباشرة وغير المباشرة
- خصائص الموازنة الفعّالة
- مشاكل وضع الموازنة

الوحدة الثالثة
رقابة التكلفة

- الموازنة كأداة للرقابة
- عملية الرقابة
- خصائص نظام الرقابة الفعّال
- مراكز المسؤولية

الوحدة الرابعة

تحليل الانحراف

- تحديد مكونات الانحراف
- اتخاذ الإجراءات التصحيحية

الوحدة الخامسة
موازنة وتحليل المشاريع الرأسمالية

- القيمة الزمنية للنقود
- الفائدة البسيطة والمركبة
- تحديد وتحليل التدفقات النقدية

الوحدة السادسة
التقنيات المالية لإعداد الميزانيات التشغيلية

- إعداد موازنة الإيرادات (المتحصلات) في الوحدات الحكومية والخاصة
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالإيرادات والنفقات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات
- إعداد موازنة المصروفات (النفقات) في الوحدات الحكومية والخاصة
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة المصروفات في الوحدات الحكومية والخاصة
- استخدام الموازنة المرنة والثابتة في تقييم الاداء وصنع القرار المالي

الوحدة السابعة
التحليل المالي للتقارير المالية

- مبادئ التحليلي المالي للقوائم المالية
- التحليل الافقي والراسي للقوائم المالية
- التحليل باستخدام المؤشرات المالية
- استخدام التحليل المالي في التنبؤ باستمرار المشروعات
- استخدام اسلوب الانحدار في التنبؤ بالفشل المالي
- استخدام اسلوب الارتباط المالي في قياس التلاعب والاحتيال

الوحدة الثامنة
بناء نظم محاسبة التكاليف في الوحدات الاقتصادية

- تحديد فترة التكاليف
- إعداد دليل مراكز التكلفة ودليل وحدات التكلفة
- إعداد دليل عناصر التكاليف وتحديد أسس قياس التكلفة
- المجموعة المستندية والدفترية والقوائم
- التقرير عن التكاليف

الوحدة التاسعة
تحليل التكاليف واتخاذ القرارات

- تحليل التكاليف لأغراض اتخاذ القرارات قصيرة الأجل
- مفاهيم التكاليف المباشرة وتحليل المساهمة في اتخاذ القرارات
- علاقة أنواع التكاليف المختلفة واتخاذ القرارات

- دور أدوات نظام التكاليف في الموازنة بين القرارات قصيرة وطويلة الأجل

الوحدة العاشرة
تحليل التكاليف لأغراض اتخاذ القرارات الإستراتيجية

- بناء استراتيجيات لمعالجة الانحرافات والحد منها وتعزيز الملائم
- ربط الانحرافات بمراكز المسؤولية واستخدمها في تقييم الاداء على مستوى المؤسسة ككل والاقسام والافراد