



London Elite Centre



## إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات

<https://londonelitecentre.com>



## إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات

### وصف المقرر

الفئات المستهدفة:

المحاسبين الماليين.

رؤساء الحسابات في القطاعات المالية.

المحللون الماليون.

أعضاء إدارت المراجعة الداخلية.

كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

معرفة أنواع الموازنات بالقطاع العام والخاص.

القدرة على بناء الموازنات بالنسب الحديثة على مستوى القطاع العام والخاص.

فهم كيفية تحليل الانحرافات وتحليلها على المستوى الثنائي والثلاثي والرابعي.

القدرة على تحديد أهمية ربط الموازنات بالخطة الاستراتيجية للمؤسسة.

القدرة على توضيح علاقة الموازنة بالبيانات المالية الرئيسية: الميزانية العمومية وبيان الدخل وبيان التدفقات النقدية.

القدرة على تحضير العناصر الرئيسية للموازنات التشغيلية والرأسمالية وتقييم المناهج المختلفة لإعداد الموازنات.

القدرة على تطبيق أدوات رقابة التكاليف وتحليل التقارير الإدارية المختلفة واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.

القدرة على حساب تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية للمساعدة في اتخاذ القرارات الرأسمالية.

القدرة على استخدام تحليل التكلفة والحجم والربح في اتخاذ القرارات المتعلقة بالميزانية.

الكفاءات المستهدفة:

طبيعة الموازنات التخطيطية.

طرق وعملية وضع الموازنة.

رقابة التكلفة.

تحليل الانحراف.



□ موازنة وتحليل المشاريع الرأسمالية.

□ التقنيات المالية لإعداد الميزانيات التشغيلية.

□ التحليل المالي للتقارير المالية.

□ بناء نظم محاسبة التكاليف في الوحدات الاقتصادية.

□ تحليل التكاليف واتخاذ القرارات.

□ تحليل التكاليف لغراض اتخاذ القرارات الإستراتيجية.

## الوحدة الأولى طبيعة الموازنات التخطيطية

- مفهوم وأهمية الموازنات
- المبادئ العامة لإعداد الموازنات
- خطوات إعداد الموازنات
- أنواع الموازنات التخطيطية

## الوحدة الثانية طرق وعملية وضع الموازنة

- إيجابيات وضع الموازنة
- عملية وضع الموازنة
- الموازنات المستهجرة
- الموازنة الشاملة
- الموازنات الرأسمالية والتشغيلية
- القوائم المالية المقطرة
- طرق وضع الموازنة
- الموازنة الإضافية
- الموازنة الصفرية
- الموازنة الهنئة
- موازنة كايزن للتطوير المستمر
- الموازنة على أساس النشاط
- أدوات التنبؤ
- التكاليف المباشرة وغير المباشرة
- خصائص الموازنة الفعالة
- مشاكل وضع الموازنة

## الوحدة الثالثة رقابة التكلفة

- الموازنة كأداة للرقابة
- عملية الرقابة
- خصائص نظام الرقابة الفعال
- مراكز المسؤولية

## الوحدة الرابعة



## تحليل الانحراف

- تحديد مكونات الانحراف
- اتخاذ الإجراءات التصحيحية

## الوحدة الخامسة

### موازنة وتحليل المشاريع الرأسمالية

- القيمة الزمنية للنقود
- الفائدة البسيطة والهركبة
- تحديد وتحليل التدفقات النقدية

## الوحدة السادسة

### التقنيات المالية لإعداد الميزانيات التشغيلية

- إعداد موازنة الإيرادات (المتحصلات) في الوحدات الحكومية والخاصة
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالإيرادات والنفقات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات
- إعداد موازنة المصروفات (النفقات) في الوحدات الحكومية والخاصة
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة المصروفات في الوحدات الحكومية والخاصة
- استخدام الموازنة الهرنة والثابتة في تقييم الأداء وصنع القرار المالي

## الوحدة السابعة

### التحليل المالي للتقارير المالية

- مبادئ التحليل المالي للقوائم المالية
- التحليل الأفقي والراسي للقوائم المالية
- التحليل باستخدام المؤشرات المالية
- استخدام التحليل المالي في التنبؤ باستمرار المشروعات
- استخدام أسلوب الانحدار في التنبؤ بالفشل المالي
- استخدام أسلوب الارتباط المالي في قياس التلاعب والاحتيال

## الوحدة الثامنة

### بناء نظم محاسبة التكاليف في الوحدات الاقتصادية

- تحديد فترة التكاليف
- إعداد دليل مراكز التكلفة ودليل وحدات التكلفة
- إعداد دليل عناصر التكاليف وتحديد أسس قياس التكلفة
- المجموعة المستندية والدفترية والقوائم
- التقرير عن التكاليف

## الوحدة التاسعة

### تحليل التكاليف واتخاذ القرارات

- تحليل التكاليف لغرض اتخاذ القرارات قصيرة الأجل
- مفاهيم التكاليف المباشرة وتحليل المساهمة في اتخاذ القرارات
- علاقة أنواع التكاليف المختلفة واتخاذ القرارات



- دور أدوات نظام التكاليف في الموازنة بين القرارات قصيرة وطويلة الأجل

## الوحدة العاشرة

### تحليل التكاليف لغراض اتخاذ القرارات الإستراتيجية

- بناء استراتيجيات لمعالجة الانحرافات والحد منها وتعزيز الملائم
- ربط الانحرافات بمراكز المسؤولية واستخدامها في تقييم الاداء على مستوى المؤسسة ككل والاقسام والافراد