



London Elite Centre



الحوكة وسكرتارية مجلس الإدارة

<https://londonelitecentre.com>



الحوكمة وسكرتارية مجلس الإدارة

وصف المقرر

وأن ينتبه لها وينبه رئيس مجلس الإدارة لني أمور تتعلق بالحوكمة أو تضارب المصالح أو مخالفة الإجراءات و السياسات. ونظراً لتشعب وتطور العمل المصرفي في العالم، وتعاضد المسؤوليات المترتبة على مجلس إدارة المصرف نتيجة لها يصدر عن السلطات الرقابية والتشريعية من تشريعات وتعاهيم تفرض على مجالس الإدارة لعب دور أكبر، وتحمله المزيد من المسؤوليات.

أهداف البرنامج :

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

- اكتساب مهارات السكرتير في القيام بتنظيم وإدارة الاجتماعات بطريقة علمية صحيحة.
- معرفة المسؤوليات الجديدة المترتبة على سكرتير مجلس الإدارة وأهميتها وارتباطها بالحوكمة الرشيدة.
- إعداد وصياغة محاضر الاجتماعات بطريقة فعالة.
- التعرف على أهمية وأهداف عمل سكرتير مجلس الإدارة.
- معرفة أنظمة العمل اللازم على سكرتير مجلس الإدارة اتباعها.
- التمكن من إعداد التقارير، ومحاضر الاجتماعات، والهدكرات السرية.
- التعرف على النعمال الإدارية و الاستراتيجية التي يقوم بها سكرتير مجلس الإدارة.
- معرفة دور سكرتير مجلس الإدارة في إطار منظومة الحوكمة وسياساتها.

الجمهور المستهدف :

- رئيس مجلس الإدارة.
- موظفو العلاقات العامة.
- سكرتير مجالس الإدارات والعاملون في مكاتب الإدارة العامة.
- كل من له علاقة بعمل مجلس الإدارة في المصارف والمؤسسات المالية حالياً ومستقبلاً.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة الى هذه الدورة.

اليوم الاول

- مفهوم الاجتماعات وأنواعها وأهميتها.
- الفرق بين المؤتمر، الندوة، اللجنة والجلسة.
- الاتصالات الشفوية والكتابية وعلاقتها بالاجتماعات.



- دور السكرتير في الإعداد والتحضير للاجتماع.
- كيفية إعداد جدول الأعمال ودعوة الاجتماع وتجهيز مكان الاجتماع.
- دور السكرتير أثناء الاجتماع، ومساعدة الرئيس عند إدارة الجلسة.

اليوم الثاني

- علاقة سكرتير مجلس الإدارة باللجان المتخصصة التابعة لمجلس الإدارة مثل:
 - لجنة التدقيق وإدارة المخاطر.
 - اللجنة التنفيذية.
 - لجنة السياسات أو أي لجان أخرى.
- مهارات السكرتير في تسجيل وقائع الاجتماع.
- معرفة السكرتير بكيفية الهداية، والاعتراض، والتصويت.
- دور السكرتير بعد الاجتماع وإعداد مسودة مشروع المحضر.
- كيفية الإعداد النهائي لمحاضر الاجتماعات واللجان.
- الشروط الشكلية والشروط الموضوعية لكتابة المحاضر.
- متابعة تنفيذ قرارات ومقترحات الاجتماع.
- أنماط التجهيز وإستراتيجية التعامل معهم.

تمثيل عملي لتنفيذ اجتماع من قبل المشاركين {تمثيل ادوار}.

اليوم الثالث

- التعريف بسكرتير مجلس الإدارة ومهامه.
- المواصفات الشخصية، المهنية، والعلمية لسكرتير مجلس الإدارة {المهارات والمعرفة}.
- صلاحيات ومسؤوليات سكرتير مجلس الإدارة.
- تعريف حوكمة الشركات.
- مناهج حوكمة الشركات.
- كيفية متابعة تنفيذ القرارات الصادرة من مجلس الإدارة.
- سياسات السرية.
- مذكرات التهريب.

اليوم الرابع

- إعداد التقارير السنوية والتحضير لها.
- كيفية تحديد وإعداد جدول أعمال جلسات مجلس الإدارة.
- التنظيم.
- الملفات.
- إدارة النرشفة.
- التوثيق.
- إدارة المعلومات.
- إدارة المشاريع.
- التواصل {الداخلي / الخارجي}.

اليوم الخامس

- كيفية مخاطبة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة.
- دور مجلس الإدارة.
- زيادة فعالية المجالس.



-
- تحسين صورة سكرتير مجلس الإدارة وصورة المجلس.
 - إتخاذ القرارات والقيام بالمبادرات.
 - إدارة الوقت.
 - الإدارة، الإنتاج، المبيعات، الدعم "MPCS".
 - الإدارة عن طريق المشاريع.