



London Elite Centre



إستخدام بطاقة الاداء المتوازن (BSC)

<https://londonelitecentre.com>



إستخدام بطاقة الاداء المتوازن (BSC)

وصف المقرر

وتعتبر القوائم المالية بمثابة تقارير عن الأداء عن فترة مالية ماضية توفر المعلومات الهامة اللازمة لتوضيح مدى نجاح أو فشل إدارة الشركة في تحقيق الأهداف كما أنها تبرز الصعاب والمشاكل التي تتعرض لها الشركة، ولكن لغرض إتخاذ قرارات رشيدة فإننا في حاجة إلى أساليب متطورة سعياً للحصول على معلومات أفضل تكون من قياس الأداء المالي والمحاسبي السليم، ومن هذه الأساليب بطاقة الاداء المتوازن {Benchmarking} بالانفصل المقارنة أسلوب وكذلك {B.S.C}

أهداف البرنامج:

سيكون المشاركون في نهاية البرنامج التدريبي قادرين على:

□ التعرف على تقنية بطاقات التصويب المتوازنة لاستخدامها في جميع مرافق المنظمة من أسفلها حتى أعلاها، من خلال استخدام البطاقات الأربعة المثلثة بـ {التعلم والنمو، العمليات الداخلية، الزبائن، المالية} ومن خلال تحقيق الأهداف والخطط الهرمية والاستراتيجية التي يمكن استخدامها لتقويم الأداء في جميع دوائر وأقسام ووحدات المنظمة ككل بالتركيز على العمل من أسفل الهرم إلى أعلاه.

□ توضيح آلية بناء نظام بطاقة التصويب المتوازنة في المنظمة.

□ تقدير بعض التوصيات التي من شأنها تبين مدى أهمية استخدامها للاستفادة منها في بناء نظام شامل لقياس وتقييم الأداء في منظماتنا.

□ وصف البناء والمحتوى النموذجي لبطاقات التصويب المتوازنة.

□ ترجمة المواضيع الإستراتيجية للمنظمة وأهدافها إلى بطاقات تصويب متوازنة.

□ استخدام بطاقات التصويب المتوازنة في بيئة إدارية هدفها تحقيق النتائج على المدى البعيد.

□ معرفة كيف يتم إستخدام هذه البطاقات المتوازنة للتحيز للنشطة العملية من خلال الإستراتيجية.

□ إستخدام أفضل الاتجاهات المطبقة للتغلب على العوائق والتحديات.

□ فهم مضامين إدارة التغيير عند تطبيق بطاقات الأهداف المتوازنة.

الجمهور المستهدف:

□ مدراء الدوائر المالية.

□ رؤساء أقسام الحسابات.

□ العاملون في الإدارات المالية.

□ إدارات التدقيق والرقابة الداخلية والتفتيش في المؤسسات الخاصة والوزارات والجهات الحكومية، وفي كل القطاعات {صناعية، تجارية، خدمية}.

□ كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة .



اليوم الأول

الإطار المتقدم لقياس الأداء المالي والمحاسبي

- التحليل المالي وعلاقته بقياس وتقييم الأداء المالي.
- أهمية ومجالات التحليل المالي.
- أساليب التحليل المالي.
- تطبيق أدوات وأساليب التحليل المالي.
- التحليل النفقي وتحليل الاتجاه العام.
- التحليل الرأسي وتحليل الحجم المشترك.
- أمثلة وحالات عملية متنوعة.
- أدوات التحليل المالي بالنسب والمؤشرات المالية.
- التحليل المالي للبيانات بالميزانيات الحكومية للوزارات والهيئات الحكومية.
- حالات عملية متنوعة.

اليوم الثاني

التحليل المالي لغراض التنبؤ بالأداء المالي المستقبلي

- أساليب اكتشاف العسر المالي والتنبؤ بالإفلاس.
- تقييم مقدرة المنشأة على الاستمرار.
- المؤشرات المالية المركبة للتنبؤ بالإفلاس.
- نموذج التمان للتنبؤ بالنجاح أو الفشل المالي.
- نموذج دييون في التحليل المالي للتنبؤ بالأداء المالي للمنشآت .
- حالات عملية للتنبؤ بالأداء المالي المستقبلي.

اليوم الثالث

دور الموازنات في قياس الأداء المالي

- تعريف الموازنة وأهدافها.
- استخدامات الموازنات.
- أنواع الموازنات.
- مبادئ إعداد الموازنة.
- الاعتبارات الواجب مراعاتها قبل إعداد الموازنة.
- دور التنبؤ في إعداد الموازنة.
- مراحل إعداد الموازنة.
- الموازنة كأداة للتخطيط.
- الموازنة كأداة للرقابة وتقييم الأداء المالي.

اليوم الرابع

بطاقة الأداء المتوازن كمدخل لقياس الأداء الاستراتيجي {C.S.B}:

- أهمية بطاقة الأداء المتوازن.
- المحاور المتوازنة للأداء.
- المحور المالي.
- محور العملاء.
- محور التعلم والنمو.
- محور العمليات الداخلية.
- مراحل بناء البطاقة.
- مراحل قياس الأداء الاستراتيجي للمؤسسات.
- حالات عملية ونماذج تطبيقية.



- فكرة أسلوب المقارنة بالفضل {Benchmarking}
- أهمية أسلوب {Benchmarking}
- تحديد مواطن القوة ومواطن الضعف داخل الشركة.
- حالات تطبيقية متنوعة.